



แผนพัฒนาคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี ระยะ 11 (ปี 2555-2559)

และปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556

คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

งานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพการศึกษา

คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ปรับปรุงเมษายน 2556

สารบัญ

	หน้า
ปรัชญา วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ พันธกิจ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี	2
การวิเคราะห์สภาพการณ์ SWOT Analysis	6
ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้	8
แผนที่ยุทธศาสตร์คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี (Strategy map)	15
แผนพัฒนาของคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี 2555–2559	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ	16
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตงานวิจัยด้านสัตวศาสตร์ที่มีคุณภาพ	18
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการต่อสังคม เพื่อยกระดับคุณภาพชุมชน	20
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การดำรงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	21
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	22
แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่เป็นนักปฏิบัติ ทันต่อการเปลี่ยนแปลง มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชา และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล	24
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 บัณฑิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ เก่ง ดี และมีความสุข	28
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ความเป็นเลิศด้านการวิจัยและนวัตกรรม	29
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การบูรณาการองค์ความรู้ที่เพิ่มศักยภาพและขีดสมรรถนะของชุมชนและสนองงานโครงการในพระราชดำริ	32
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การดำรงศิลปวัฒนธรรมและรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ	34
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	35
สรุปโครงการประเด็นยุทธศาสตร์	37

ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้

ปรัชญาคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

“พัฒนาองค์ความรู้ เพื่อผลิตบุคลากรด้านสัตวศาสตร์ ให้มีทักษะ ใฝ่รู้ สู้งาน คิดเป็น ทำเป็น มีภาวะผู้นำ คุณธรรมและจริยธรรม”

วิสัยทัศน์ ของคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

สร้างนักสัตวศาสตร์ระดับแนวหน้าของประเทศ

วิสัยทัศน์ (ของมหาวิทยาลัย)

“เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางการเกษตรในระดับนานาชาติ”

วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการวิชาการ และวิชาชีพทางด้านสัตวศาสตร์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงพัฒนาทางด้านการผลิตสัตว์
2. เพื่อสร้างและพัฒนาผลงานวิจัยด้านสัตวศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ
3. เพื่อให้การบริการวิชาการและความร่วมมือด้านการผลิตสัตว์แก่ชุมชน องค์การภาครัฐ และภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
4. เพื่อสร้างจิตสำนึกให้นักศึกษา บุคลากร ให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. เพื่อสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และตรวจสอบได้
6. เพื่อพัฒนางานฟาร์มสัตว์ และวิสาหกิจให้ได้มาตรฐานเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัย บริการวิชาการ และก่อเกิดรายได้

พันธกิจ

1. พัฒนาระบบการจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ ในการผลิตบัณฑิตที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการและวิชาชีพทางด้านสัตวศาสตร์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงพัฒนาทางด้านการผลิตสัตว์
2. บูรณาการวิจัยอย่างมีทิศทาง เพื่อประโยชน์ต่อการเรียนการสอน และบริการวิชาการ พัฒนาให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ
3. ให้บริการวิชาการและความร่วมมือด้านการผลิตสัตว์แก่ชุมชน องค์กรภาครัฐ และภาคเอกชน ทั้งระดับชาติ และนานาชาติ
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. สร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และตรวจสอบได้
6. พัฒนางานฟาร์มสัตว์ และวิสาหกิจให้ได้มาตรฐานเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัย บริการวิชาการ และก่อเกิดรายได้

นโยบายการบริหารงานแนวนโยบายในการบริหารงานคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี จะเน้นพัฒนางานหลัก 5 ด้าน

1. ด้านการผลิตบัณฑิต

1.1 การจัดการเรียนการสอน

1. ผลิตบัณฑิตให้มีคุณลักษณะตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้และพึงประสงค์ตามตลาดแรงงาน
2. พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร รายวิชาและเนื้อหา ให้มีความทันสมัยและทันต่อการเปลี่ยนแปลง
3. พัฒนาประสิทธิภาพในการจัดการเรียนการสอนให้ดีขึ้น
4. ส่งเสริมศักยภาพของคณาจารย์ โดยการเพิ่มคุณวุฒิหรือการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ
5. กำหนดมาตรการในการเพิ่มจำนวนนักศึกษาในการศึกษาต่อทั้งระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา
6. พัฒนาห้องสมุดให้ทันสมัยและน่าสนใจสำหรับผู้ใช้บริการ

1.2 กิจกรรมพัฒนานักศึกษา

1. พัฒนานักศึกษา ให้บรรลุผลการเรียนรู้ 5 ด้าน ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา
2. จัดกิจกรรมเสริมสร้างทักษะสำหรับนักศึกษา

3. ส่งเสริมและสนับสนุนความเป็นเลิศทางทักษะทางด้านสัตวศาสตร์
4. สร้างจิตอาสา โดยจัดกิจกรรมอาสาพัฒนาของนักศึกษาเพื่อบริการชุมชนเป้าหมาย

1.3 การสร้างเครือข่าย

1. เชื่อมสัมพันธ์เครือข่ายการเรียนการสอนด้านสัตวศาสตร์ทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติ เช่น
 - โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อฝึกงานในต่างประเทศ
 - ภาควิชาสัตวศาสตร์แห่งประเทศไทย
 - เครือข่ายสัตวศาสตร์ในประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEANAS)
2. พัฒนาเครือข่ายศิษย์เก่าสัมพันธ์ ผ่านทางชมรมศิษย์เก่าสัตวศาสตร์ และช่องทางอื่นๆ รวมทั้งจัดทำฐานข้อมูลศิษย์เก่า

2. ด้านการวิจัย

2.1 การดำเนินการด้านการวิจัย

1. มุ่งเน้นงานวิจัย 3 ประเด็นหลักคือไก่พื้นเมือง โคเนื้อ และสิ่งแวดล้อมในฟาร์ม โดยให้มีความสอดคล้องกับ Roadmap 15 ปี ของมหาวิทยาลัยคือ การผลิตอาหารปลอดภัยด้วยวิธีสะอาด โดยคำนึงถึงนิเวศวิทยาและสิ่งแวดล้อม (organic/ green/ eco university)
2. พัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์จัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอเงินอุดหนุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก
4. ส่งเสริมการทำวิจัยสถาบันของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ
5. สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิชาการในวารสาร/ ที่ประชุมระดับชาติและระดับนานาชาติ
6. สร้างทีมวิจัยและห้องปฏิบัติการเฉพาะทาง เพื่อวิจัยในเชิงลึก และประยุกต์ใช้ในชุมชนเป้าหมาย
7. แสวงหาแหล่งทุน เพื่อพัฒนาห้องปฏิบัติการ

3. ด้านบริการวิชาการ

3.1 การดำเนินการด้านบริการวิชาการ

1. กำหนดชุมชนเป้าหมายสำหรับการให้บริการทางวิชาการสู่สังคม
2. พัฒนาศูนย์เรียนรู้ทางด้านสัตวศาสตร์แบบครบวงจร
3. พัฒนาฟาร์มเลี้ยงสัตว์ โรงงานแปรรูปและห้องปฏิบัติการให้ได้มาตรฐานและเป็นแหล่งเรียนรู้
4. สนับสนุนและสนองงานในโครงการพระราชดำริ
5. พัฒนาคลินิกดูแลและรักษาสัตว์

4. ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสีงแวดล้อม

4.1 การดำเนินการด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสีงแวดล้อม

1. ส่งเสริมบุคลากรและนักศึกษาในการร่วมกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม
2. รณรงค์การรักษาสีงแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
3. รณรงค์ปลูกจิตสำนึกและความร่วมมือร่วมใจในการปฏิบัติตนเองและต่อสังคม โดยคำนึงถึงระบบนิเวศวิทยา
4. กำกับ ดูแล การบำบัดและการจัดการของเสียจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์และโรงงานแปรรูป รณรงค์เรื่องการอนุรักษ์พลังงาน

5. ด้านบริหารจัดการ

5.1 การดำเนินการด้านบริหารจัดการ

1. วางแผนเชิงยุทธศาสตร์อย่างมีส่วนร่วม เพื่อพัฒนาคณะฯ มีชื่อเสียงระดับชาติและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย เช่น จัดทำแผนพัฒนาคณะทั้งระยะสั้นและระยะยาว แผนพัฒนาบุคลากร ระยะ 4 ปี ผังกายภาพเพื่อรองรับการเป็น Eco University ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้
2. บริหารด้วยระบบการทำงานเป็นทีม โดยหลักธรรมาภิบาล เพื่อพัฒนาองค์กรทั้งระบบ และก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยมุ่งสร้างนักบริหารรุ่นใหม่

3. บริหารจัดการตามวงจรคุณภาพ (PDCA) ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. บริหารจัดการเชิงบูรณาการ ภายใต้ข้อจำกัดด้านทรัพยากรบุคคลและงบประมาณ
5. สร้างสรรค์วัฒนธรรมองค์กรที่ดี ก่อให้เกิดความสามัคคี
6. สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานของบุคลากรในคณะ ทั้งลูกจ้าง คณงานประจำ บุคลากรและคณาจารย์
7. เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
8. วางแผนกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาและระดมทรัพยากรต่างๆ ของคณะ ในการพัฒนาวิสาหกิจและแสวงหารายได้

DNA ของคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

A	= Ability	มีความรู้ความสามารถ
N	= Networking	พัฒนาเครือข่าย
I	= Innovation	สร้างสรรค์นวัตกรรม
M	= Maturity	มีวุฒิภาวะ
A	= Accountability	โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความน่าเชื่อถือ
L	= Leadership	มีภาวะผู้นำ

การวิเคราะห์สภาพการณ์ SWOT Analysis

1. จุดแข็ง (STRENGTHS)

1. มีคณาจารย์และบุคลากรมีความรู้ ความสามารถ
2. มีความพร้อมทางด้านห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ และฟาร์มปศุสัตว์ สามารถรองรับการเรียนการสอน การวิจัย และบริการทางวิชาการ
3. มีความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนทั้งภายในและต่างประเทศ
4. มีงบประมาณในการดำเนินงานอย่างเพียงพอ
5. การจัดการเรียนการสอนที่มีสาขาวิชาเอก ทำให้เกิดความเฉพาะทางและแตกต่างจากสถาบันการศึกษาอื่น
6. องค์กรที่มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน

2. จุดอ่อน (WEAKNESSES)

1. บุคลากรขาดความกระตือรือร้น และการทำงานเป็นที่มยังน้อยอยู่
2. การบริหารจัดการฟาร์มยังไม่เต็มศักยภาพ
3. นักศึกษามีความรู้น้อย ด้านพื้นฐานวิทยาศาสตร์ และภาษาศาสตร์
4. บุคลากรบางส่วนมีทักษะด้านภาษาอังกฤษน้อย
5. บุคลากรไม่กระตือรือร้นในการทำงานวิจัย และการเผยแพร่ผลงานวิจัย
6. ขาดการบูรณาการบริการวิชาการ กับพันธกิจด้านอื่น ๆ
7. งบประมาณในการพัฒนามีอย่างจำกัด
8. จำนวนบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และตำแหน่งทางวิชาการกำลังจะลดลง

3. โอกาส (OPPORTUNITIES)

1. มีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการและศิษย์เก่าที่เข้มแข็ง
2. มีความต้องการองค์ความรู้ และแรงงานทางสัตวศาสตร์จากหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

3. นโยบายของมหาวิทยาลัยเน้นทางด้านเกษตร
4. ความมีชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย
5. สังคมมีความต้องการทางด้านอาหารปลอดภัยที่เพิ่มขึ้น
6. การก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

4. อุปสรรค (THREATS)

1. ปัญหาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม
2. คุณภาพของนักศึกษาที่รับเข้าเรียนลดลง
3. ขาด พรบ. วิชาชีพสัตวบาล
4. กิจกรรมนักศึกษาบางประเภทมีผลเสียต่อการเรียนการสอน
5. ค่านิยมในการเรียนด้านการเกษตรลดลง
6. ระเบียบทางราชการบางอย่างไม่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
1. การผลิตบัณฑิตที่เป็นนักปฏิบัติทันต่อการเปลี่ยนแปลง มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชา และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล	1. ผลิตบัณฑิตที่มีปัญญาสร้างสรรค์	1. ระบบและกลไกการพัฒนาและบริหารหลักสูตร (สกอ.)	1. พัฒนาหลักสูตร/รายวิชาที่จัดให้มีกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ต้องการของสถาน (พัฒนาทักษะให้ตรงกับความต้องการของสถานประกอบการ)
		2. จำนวนหลักสูตรที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย (กพร.)	
		3. จำนวนหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ภาษาอังกฤษ นานาชาติ หรือหลักสูตรที่มีการสอนบางส่วน เป็นภาษาอังกฤษ ต่อหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา (กพร.)	
		4. จำนวนรายวิชาที่ได้รับการปรับปรุง/ใหม่ที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย และการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (กพร.)	2. สร้างและพัฒนานักศึกษาให้มีความคิดสร้างสรรค์ โดยความร่วมมือจากชุมชนและสถานประกอบการ
		5. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านสหกิจศึกษา (กพร.)	
		6. บัณฑิตที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (สมศ./กพร.)	

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
		7. ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้าง ต่อคุณลักษณะของบัณฑิต มหาวิทยาลัยแม่โจ้	
	2. มีระบบการเรียนการสอนที่มี ประสิทธิภาพ	8. ผลงานของผู้สำเร็จการศึกษาระดับ ปริญญาโทที่ได้รับการตีพิมพ์หรือ เผยแพร่ (สมศ.)	3. พัฒนาสมรรถนะและทักษะของ นักศึกษาให้รองรับการแข่งขันใน ระดับชาติและนานาชาติ
		9. ระบบและกลไกในการจัดการเรียน การสอน (สกอ.)	
		10. ร้อยละความพึงพอใจต่อ สถาบันอุดมศึกษาของนักศึกษา (กพร.)	
		11. ร้อยละของงบประมาณทั้ง 2 แหล่ง ที่ใช้ในฟาร์มและห้องปฏิบัติการเมื่อ เทียบกับงบประมาณทั้งหมด (คณะ)	
	12. ฟาร์มของคณะได้มาตรฐานตามที่ กรมปศุสัตว์ กำหนด (คณะ)		
	3. มีระบบการพัฒนาคณาจารย์และ นวัตกรรมการเรียนการสอน	13. ร้อยละของคณาจารย์ที่มีตำแหน่ง ทางวิชาการ (กพร.) 14. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มี คุณวุฒิ ปริญญาเอก(กพร./สกอ.)	5. สร้างแรงจูงใจและสนับสนุนให้ คณาจารย์ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น และมีการขอกำหนดตำแหน่งทาง วิชาการตามระยะเวลา

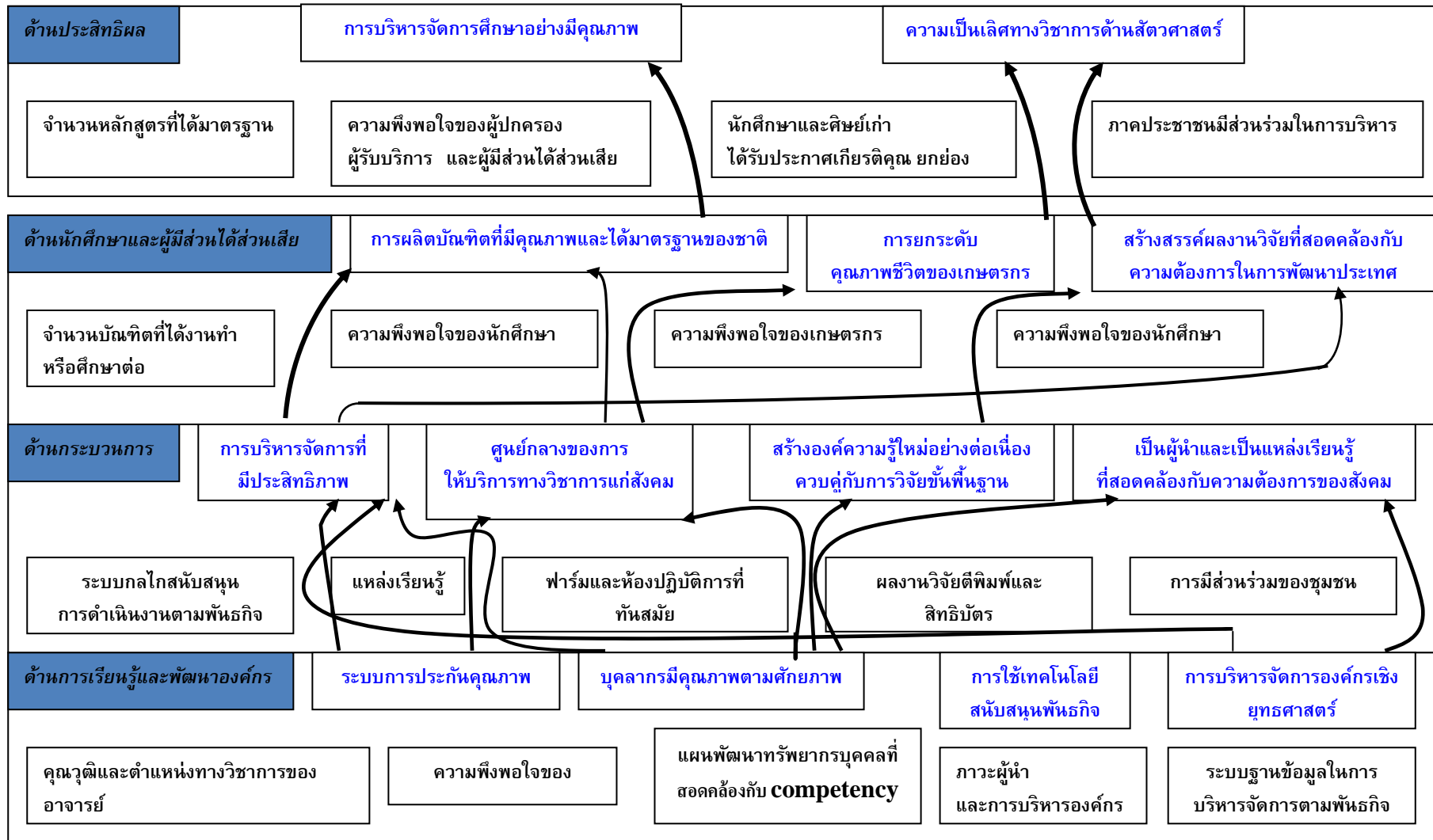
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
		15. จำนวนอาจารย์ที่ได้รับรางวัลในระดับชาติและนานาชาติ (กพร.)	
2. พันธกิจมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ เก่ง ดี และมีความสุข	1. นักศึกษามีความรู้ และทักษะในด้านสัตวศาสตร์ ควบคู่คุณธรรมและจริยธรรม	1. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาบัณฑิตให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์ (กพร.) ค.	1. พัฒนาสมรรถนะและทักษะของนักศึกษาให้รองรับการแข่งขันทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
		2. ระบบและกลไกในการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา (สกอ.) ค	
		3. ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมที่จัดให้กับนักศึกษา (สกอ.) ค	2. พัฒนานักศึกษาให้มีคุณธรรมจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
3. ความเป็นเลิศด้านการวิจัยและนวัตกรรม	1. มีปัจจัยสนับสนุนวิจัยที่เหมาะสม	1. ร้อยละของอาจารย์ใหม่ที่ได้รับทุนวิจัยจากภายในและภายนอก (กพร.)	1. จัดการทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ
		2. เงินสนับสนุนวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการสนับสนุนภายใน/ภายนอก คณะต่ออาจารย์ประจำ(สกอ. คณะ)	2. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความพร้อมในการทำวิจัยที่มีคุณภาพ 3. การจัดการทรัพยากร/ครุภัณฑ์วิจัยให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
		3. ร้อยละของวิทยานิพนธ์ที่ได้รับเงินอุดหนุนการวิจัยต่อวิทยานิพนธ์ทั้งหมด (คณะ) ป	

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
	2. ผลงานวิจัยที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	4. ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ (สมศ.) (กพร.) ป	4. สร้างแรงจูงใจในการทำงานวิจัยและเผยแพร่ผลงานวิจัย
		5. ผลงานวิชาการที่ได้รับการรับรองคุณภาพ (สมศ./กพร.) ค	
		6. งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ (สมศ./กพร.) ค	
		7. ร้อยละบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ใน Refereed journal หรือในฐานข้อมูลระดับนานาชาติต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ (กพร.) ป/ค	
		8. จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตรต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ (กพร.) ค	
		9. ร้อยละของผลงานวิชาการที่ได้รับการจดลิขสิทธิ์และหรือได้รับการรับรองคุณภาพจากหน่วยงานที่เชื่อถือได้ต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ	

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
	1. มีเครือข่ายงานวิจัยที่เข้มแข็ง	10. จำนวนโครงการวิจัยที่บูรณาการกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ป	5. สร้างเครือข่ายงานวิจัยทั้งภายในและภายนอก
4. การบูรณาการองค์ความรู้ที่เพิ่มศักยภาพและขีดสมรรถนะของชุมชนและสนองงานโครงการในพระราชดำริ	1. เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านสัตวศาสตร์ที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม	1. ความสำเร็จของการบูรณาการผลงานบริการวิชาการสู่พื้นที่อื่น ๆ ของมหาวิทยาลัย (สมศ./กพร.) ค	<p>1. บูรณาการงานวิจัย การเรียนการสอน และการบริการวิชาการตามความต้องการของชุมชน</p> <p>2. เพิ่มการประชาสัมพันธ์(การเผยแพร่) ความรู้ด้านสัตวศาสตร์สู่สาธารณชน (วิทยุ/โทรทัศน์/Internet/หนังสือพิมพ์/แผ่นพับ)</p> <p>3. พัฒนาห้องปฏิบัติการ/งานฟาร์ม/คลินิกสัตว์ให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน</p> <p>5. พัฒนาศูนย์เรียนรู้ด้านสัตวศาสตร์</p>
5. การดำรงศิลปวัฒนธรรมและรักษาระบบนิเวศของทรัพยากร ธรรมชาติ	2. มีเครือข่ายความร่วมมือด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1. ระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม (สกอ.) ค	<p>1. พัฒนางานด้านศิลปวัฒนธรรม</p> <p>2. สร้างเครือข่ายและความร่วมมือด้านศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</p> <p>3. พัฒนางานด้านการจัดการพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
6. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	1. มีระบบการบริหารจัดการ และฐานข้อมูลที่ดี	1. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากร (กพร.) ค	1. พัฒนาทักษะการทำงานของบุคลากรและความก้าวหน้าตามสายงาน
		2. ร้อยละของบุคลากรได้รับการพัฒนาขีดความสามารถตามเกณฑ์ที่กำหนด (คณะ.) ค	
	2. มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม	3. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน (กพร.)	2. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
		4. ผลการปฏิบัติราชการของคณะ (กพร.) ค	3. การจัดสรรทรัพยากรตามประเด็นยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของคณะ ฯ
		5. ผลการประกันคุณภาพภายในของมหาวิทยาลัย ค	4. ผลักดันแผนประกันคุณภาพ/แผนการปฏิบัติราชการตามคำรับรองของคณะสัตวศาสตร์ฯ

วิสัยทัศน์ : สร้างนักสัตวศาสตร์ระดับแนวหน้าของประเทศ



วัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด

สรุปผลการทบทวนแผนกลยุทธ์ของคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

วันที่ 8-9 มิถุนายน 2555 ณ โรงแรมสวนบัวรีสอร์ท แอนด์สปาเชียงใหม่ อ.หางดง จ.เชียงใหม่

และมีมติให้เปลี่ยนไปใช้ชื่อ แผนพัฒนาคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนฯ ครั้งที่ 1/2556 วันที่ 3 ตุลาคม 2555

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ

- เป้าประสงค์ที่ 1. ผลิตบัณฑิตที่มีปัญญาสร้างสรรค์
1. นักศึกษามีความรู้ และทักษะในด้านสัตวศาสตร์ ควบคุมคุณธรรมและจริยธรรม
 2. มีระบบการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ
 3. มีระบบการพัฒนาคณาจารย์และนวัตกรรมการเรียนการสอน

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	เกณฑ์	2555		เป้าหมาย				ผู้รับผิดชอบ	
			แผน	ผล	56	57	58	59	หลัก	รอง
เป้าประสงค์ที่ 1. ผลิตบัณฑิตที่มีปัญญาสร้างสรรค์										
1. ระบบและกลไกการพัฒนาและบริหารหลักสูตร (สกอ.)	1. พัฒนาหลักสูตร/รายวิชาที่จัดให้มีกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ	ข้อ	เพิ่ม	2	3	4	4	5	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	งานบริการการศึกษา
2. ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยก่อนเสนอ สกอ. (กพร.)		ร้อยละ	100	50	100	100	100	100		
3. ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างต่อคุณลักษณะของบัณฑิต คณะสัตวศาสตร์ฯ (กพร.)	2. สร้างและพัฒนาให้นักศึกษาให้มีความคิดสร้างสรรค์ โดยความร่วมมือจากชุมชนและสถานประกอบการ	ร้อยละ	76	76	76	77	78	80	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	งานบริการการศึกษา
เป้าประสงค์ที่ 2. นักศึกษามีความรู้ และทักษะในด้านสัตวศาสตร์ ควบคุมคุณธรรมและจริยธรรม										
4. ระบบและกลไกในการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา (สกอ./กพร.)	3. พัฒนานักศึกษาให้มีคุณธรรม จริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม	ข้อ	5	6	6	6	6	6	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, อ.ไฟโรจน์	งานบริการการศึกษา
5. ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมที่จัดให้กับนักศึกษา (สกอ.)		ข้อ	5	5	5	5	5	5	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, อ.ไฟโรจน์	งานบริการการศึกษา

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	เกณฑ์	2555		เป้าหมาย				ผู้รับผิดชอบ	
			แผน	ผล	56	57	58	59	หลัก	รอง
เป้าประสงค์ที่ 3. มีระบบการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ										
6. ร้อยละบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้ งานทำและการประกอบอาชีพ อิสระภายใน 1 ปี (กพร./สมศ.)	4. พัฒนาสมรรถนะและทักษะของนักศึกษาให้รองรับ การแข่งขันทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	ร้อยละ	75	77.78	78	78.5	79	80	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ	งานบริการ การศึกษา
7. ผลงานของผู้สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาโทที่ได้รับการตีพิมพ์ หรือเผยแพร่ (สมศ.)		ร้อยละ	100	100	100	100	100	100	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ	งานบริการ การศึกษา
8. ระบบและกลไกในการจัดการ เรียนการสอน (สกอ.)		ข้อ	6	5	5	5	6	7	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ	งานบริการ การศึกษา
9. ฟาร์มของคณะ ได้มาตรฐาน ตามที่กรมปศุสัตว์กำหนด (คณะ)	5. พัฒนาฟาร์มและห้องปฏิบัติการให้ทันสมัยและเพียงพอ	ฟาร์ม	2	4	4	4	4	4	รองคณบดีฝ่าย บริหาร	กบ.บริหารงาน ฟาร์ม
เป้าประสงค์ที่ 4. มีระบบการพัฒนาคณาจารย์และนวัตกรรมการเรียนการสอน										
10. ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่ง ทางวิชาการ (สกอ./กพร.)	6. สร้างแรงจูงใจและสนับสนุนให้คณาจารย์ศึกษาต่อ ในระดับที่สูงขึ้น และมีการขอตำแหน่งทางวิชาการ ตามระยะเวลา	ร้อยละ	56.52	54.55	54.55	54.55	56	56	คณบดี	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ
11. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มี คุณวุฒิ ปริญญาเอก(สกอ./กพร.)		ร้อยละ	73.91	72.73	74	77	78	80		

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตงานวิจัยด้านสัตวศาสตร์ที่มีคุณภาพ

- เป้าประสงค์ 1. มีปัจจัยสนับสนุนการวิจัยที่เหมาะสม**
2. ผลงานวิจัยที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
 3. มีเครือข่ายงานวิจัยที่เข้มแข็ง

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	เกณฑ์	2555		เป้าหมาย				ผู้รับผิดชอบ	
			แผน	ผล	56	57	58	59	หลัก	รอง
เป้าประสงค์ที่ 1. มีปัจจัยสนับสนุนการวิจัยที่เหมาะสม										
1. เงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการสนับสนุนภายใน/ภายนอกคณะต่ออาจารย์ประจำ (สกอ. คณะ)	1. จัดการทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ 2. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความพร้อมในการทำวิจัยที่มีคุณภาพ 3. สร้างแรงจูงใจในการทำงานวิจัยและเผยแพร่ผลงานวิจัย	บาท	30,000	41,422	45,000	50,000	55,000	60,000	รองคณบดีฝ่ายวิจัย	กก.วิชาการและวิจัย
2. ร้อยละของวิทยานิพนธ์ที่ได้รับเงินอุดหนุนการวิจัยต่อวิทยานิพนธ์ที่ผ่านการอนุมัติโครงร่างในปีนั้น(คณะ)		ร้อยละ	50		50	60	70	80		
เป้าประสงค์ที่ 2. ผลงานวิจัยที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ										
3. ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ (สมศ./กพร.)	4. สร้างองค์ความรู้ใหม่และ/หรือนวัตกรรมรวมทั้งเผยแพร่องค์ความรู้สู่สาธารณชน 3. สร้างแรงจูงใจในการทำงานวิจัยและเผยแพร่ผลงานวิจัย	จำนวน	5 เรื่อง	20 เรื่อง	10	10	10	15	รองคณบดีฝ่ายวิจัย	กก.วิชาการและวิจัย
4. ผลงานวิชาการที่ได้รับการรับรองคุณภาพ (สมศ./กพร.)		จำนวน	2 เรื่อง	1	1	2	2	2		

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	เกณฑ์	2555		เป้าหมาย				ผู้รับผิดชอบ	
			แผน	ผล	56	57	58	59	หลัก	รอง
5. งานวิจัยหรือสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ (สมศ./กพร.)		จำนวน	1.5 เรื่อง	2 เรื่อง	2	2	3	3	รองคณบดีฝ่ายวิจัย	กก.วิชาการและวิจัย
6. จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิ-บัตรต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ (กพร.)		จำนวน	2 เรื่อง	4 เรื่อง	2	2	3	3	รองคณบดีฝ่ายวิจัย	กก.วิชาการและวิจัย
7. ร้อยละผลงานวิชาการที่ได้รับการจดลิขสิทธิ์และ/หรือได้รับรองคุณภาพจากหน่วยงานที่เชื่อถือได้ต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ (กพร.)		ร้อยละ	5	4.55	5	5	5	5	รองคณบดีฝ่ายวิจัย	กก.วิชาการและวิจัย
เป้าประสงค์ที่ 3. มีเครือข่ายงานวิจัยที่เข้มแข็ง										
8. จำนวนโครงการวิจัยที่บูรณาการกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย (คณะ)	5. ส่งเสริมการสร้างงานวิจัยจากความต้องการของชุมชน 6. สร้างเครือข่ายงานวิจัยทั้งระดับชาติและนานาชาติ	โครงการ	2		2	2	3	3	รองคณบดีฝ่ายวิจัย	กก.วิชาการและวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการต่อสังคม เพื่อยกระดับคุณภาพชุมชน

เป้าประสงค์ 3.1 เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านสัตวศาสตร์ที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	เกณฑ์	2555		เป้าหมาย				ผู้รับผิดชอบ	
			แผน	ผล	56	57	58	59	หลัก	รอง
1. ความสำเร็จของการบูรณาการผลงานบริการวิชาการสู่พันธกิจอื่นๆ ของมหาวิทยาลัย (สมศ./กพร.)	<p>1. บูรณาการงานวิจัย การเรียนการสอน และการบริการวิชาการตามความต้องการของชุมชน</p> <p>2. เพิ่มการประชาสัมพันธ์(การเผยแพร่) ความรู้ด้านสัตวศาสตร์สู่สาธารณชน (วิทยุ/โทรทัศน์/Internet/หนังสือพิมพ์/แผ่นพับ)</p> <p>3. พัฒนาห้องปฏิบัติการ/งานฟาร์ม/คลินิกสัตว์ให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน</p> <p>4. พัฒนาศูนย์เรียนรู้ด้านสัตวศาสตร์</p>	ระดับคะแนน	3	4	4	5	5	5	รองคณบดีทุกฝ่าย	กก.วิชาการและวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การดำรงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์ที่ 4.1 มีเครือข่ายความร่วมมือด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	เกณฑ์	2555		เป้าหมาย				ผู้รับผิดชอบ	
			แผน	ผล	56	57	58	59	หลัก	รอง
1. จำนวนเครือข่ายหรือองค์การ ที่ให้ความร่วมมือด้านทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม (กพร.)	4.1 สร้างเครือข่ายและความร่วมมือด้านศิลปวัฒนธรรม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	เครือข่าย	2	3	3	3	4	4	รองคณบดีฝ่าย บริหาร,อ.ไพโรจน์	
2. ระบบและกลไกการทำนุบำรุง ศิลปและวัฒนธรรม (สกอ.)	4.2 พัฒนางานด้านศิลปวัฒนธรรม 4.3 พัฒนางานด้านการจัดการพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระดับ	3	4	4	4	5	5	รองคณบดีฝ่าย บริหาร,อ.ไพโรจน์	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ 5.1 มีระบบบริหารจัดการ และฐานข้อมูลที่ดี

5.2 มีระบบบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	เกณฑ์	2555		เป้าหมาย				ผู้รับผิดชอบ	
			แผน	ผล	56	57	58	59	หลัก	รอง
เป้าประสงค์ที่ 1 มีระบบบริหารจัดการ และฐานข้อมูลที่ดี										
1. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากร (กพร.)	1. พัฒนาทักษะการทำงานของบุคลากรและความก้าวหน้าตามสายงาน	ระดับ	2	2	3	3	4	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	หน.สำนักงานคณบดี
2. ร้อยละของบุคลากรได้รับการพัฒนาขีดความสามารถตามเกณฑ์ที่กำหนด (คณะ)		ร้อยละ	20	63.33	65	65	70	70	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	หน.สำนักงานคณบดี
เป้าประสงค์ที่ 2 มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม										
3. การปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารคณะ (สมศ.)	2. การสร้างภาวะผู้นำให้กับบุคลากร กระจายอำนาจการทำงานแบบมีส่วนร่วม	ระดับคะแนน	4.10		4.15	4.2	4.25	4.3	คณบดี	หน.สำนักงานคณบดี
4. ผลการปฏิบัติราชการของคณะ (กพร.)	3. การจัดสรรทรัพยากรตามประเด็นยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของคณะ ฯ	ระดับคะแนน	4.30		4.35	4.4	4.4	4.45	คณบดี	งานนโยบายฯ
5. ผลการประกันคุณภาพภายในของคณะฯ	4. ผลักดันแผนประกันคุณภาพ/ผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองของคณะสัตวศาสตร์ฯ	ระดับคะแนน	4.00		4.1	4.1	4.15	4.2	รองคณบดีฝ่ายวิจัย	งานนโยบายฯ

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	เกณฑ์	2555		เป้าหมาย				ผู้รับผิดชอบ	
			แผน	ผล	56	57	58	59	หลัก	รอง
6. ผลการประเมินคุณภาพภายนอก สมศ.รอบ 3 (กพร.)		ระดับ คะแนน	4.05		4.1	4.1	4.15	4.2	รองคณบดีฝ่าย วิจัย	งานนโยบายฯ
7. ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานตามแผน (กพร.)	5. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	ร้อยละ	85	92.62	90	90	92	92	รองคณบดีฝ่าย บริหาร	งานคลังและพัสดุ งานนโยบายฯ



ปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556

คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

งานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพการศึกษา

คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ปรับปรุงเมษายน 2556

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่เป็นนักปฏิบัติ ทันต่อการเปลี่ยนแปลง มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชา และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

เป้าประสงค์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีปัญญาสร้างสรรค์

เป้าประสงค์ที่ 2 มีระบบการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ที่ 3 มีระบบการพัฒนาคณาจารย์และนวัตกรรมการเรียนการสอน

ผู้รับผิดชอบหลัก รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ		
		55	56			หลัก	รอง	
เป้าประสงค์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีปัญญาสร้างสรรค์								
1. ระบบและกลไกการพัฒนาและบริหารหลักสูตร (สกอ.)	ข้อ	2	3.00	1. พัฒนาหลักสูตร/รายวิชาที่จัดให้มีกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ (พัฒนาทักษะให้ตรงกับความต้องการของสถานประกอบการ)	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการการศึกษา	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	งานบริการการศึกษา	
2. จำนวนหลักสูตรที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนา มหาวิทยาลัย (กพร.)	หลักสูตร	ใหม่	1		1. กิจกรรมที่ 1 เสวนาประเมินการเรียนการสอน			รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
					2. กิจกรรมที่ 2 เพิ่มพูนความรู้ด้านสัตวศาสตร์โดยผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	งานบริการการศึกษา	
3. จำนวนหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาภาษาอังกฤษนานาชาติ หรือหลักสูตรที่มีการเรียนการสอนบางส่วนเป็นภาษาอังกฤษต่อหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาทั้งหมด (กพร.)	ร้อยละ	ใหม่	33.33 (1 หลักสูตร)		โครงการสหกิจศึกษา	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	คณะกรรมการสหกิจศึกษา	
				3. กิจกรรมที่ 1 เตรียมความพร้อมให้นักศึกษาก่อนออกปฏิบัติงาน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ			คณะกรรมการสหกิจศึกษา
				4. กิจกรรมที่ 2 นิเทศงานสหกิจ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ			คณะกรรมการสหกิจศึกษา
				5. กิจกรรมที่ 3 จัดนำเสนอผลการปฏิบัติงานสหกิจศึกษาของนักศึกษา	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	คณะกรรมการสหกิจศึกษา	

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
		55				56	หลัก
4. จำนวนรายวิชาที่ได้รับการปรับปรุง/ใหม่ที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยและการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน (กพร.)	รายวิชา	(ใหม่)	4		6. กิจกรรมที่ 4 การไปนิเทศนักศึกษาฝึกปฏิบัติงานทางด้านสัตวศาสตร์	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	คณะกรรมการสหกิจศึกษา
					7. กิจกรรมที่ 5 พัฒนาบุคลากรของนักศึกษา	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	คณะกรรมการสหกิจศึกษา
					8. กิจกรรมที่ 6 สรุปประเมินผลโครงการฯ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	คณะกรรมการสหกิจศึกษา
5. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านสหกิจศึกษา (กพร.)	ข้อ	5	5	2. สร้างและพัฒนาให้นักศึกษาให้มีความสร้างสรรค์ โดยความร่วมมือจากชุมชนและสถานประกอบการ	โครงการเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการ		
					9. กิจกรรมที่ 1 การศึกษาดูงานของนักศึกษาระดับปริญญาตรี	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	งานบริการการศึกษา
					โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาและเครือข่ายศิษย์เก่า		
					10. กิจกรรมที่ 4 มัชฌิมนิเทศนักศึกษา	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	งานบริการการศึกษา
6. บัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (สมศ./กพร.)	ร้อยละ	73.03	75		11. กิจกรรมที่ 5 ปัจฉิมนิเทศนักศึกษาปีที่	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	งานบริการการศึกษา
7. ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างต่อคุณลักษณะของบัณฑิตมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (กพร.)	ร้อยละ	76	78		โครงการจัดประชุมวิชาการด้านสัตวศาสตร์		
					12. กิจกรรมที่ 1 ประชุมวิชาการและนิทรรศการด้านสัตวศาสตร์ในโอกาสครบรอบ 5 ปีของการจัดตั้งคณะฯ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	งานบริการการศึกษา
					13. กิจกรรมที่ 2 เครือข่ายสัตวศาสตร์	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	งานบริการการศึกษา
				14. กิจกรรมที่ 3 ร่วมจัดประชุมวิชาการในระดับมหาวิทยาลัย	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	งานบริการการศึกษา	

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
		55	56			หลัก	รอง
เป้าประสงค์ที่ 2 มีระบบการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ							
8. ผลงานของผู้สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาโทที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ (สมศ.)	ร้อยละ	100	100	3. พัฒนาสมรรถนะและทักษะของนักศึกษาให้รองรับการแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติ	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการการศึกษา	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	งานบริการการศึกษา
					15. กิจกรรมที่ 2 เสริมสร้างความรู้ในการสอนระดับบัณฑิต		
9. ระบบและกลไกในการจัดการเรียนการสอน (สกอ.)	ข้อ	6	5		โครงการเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	งานบริการการศึกษา
					16. กิจกรรมที่ 2 การศึกษาดูงานของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา		
10. ร้อยละความพึงพอใจต่อสถาบันอุดมศึกษาของนักศึกษา (กพร.)	ร้อยละ	79	80		17. โครงการพัฒนาห้องสมุด		
					โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อ		
11. ร้อยละของงบประมาณทั้ง 2 แหล่งที่ใช้ในฟาร์มและห้องปฏิบัติการเมื่อเทียบกับงบประมาณทั้งหมด (คณะ)	ร้อยละ	ใหม่	20	4. พัฒนาฟาร์มและห้องปฏิบัติการให้ทันสมัยและเพียงพอ	18. กิจกรรมที่ 1 นักศึกษาของคณะเข้าร่วมโครงการแลกเปลี่ยน	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	งานบริการการศึกษา
					19. กิจกรรมที่ 2 นักศึกษาต่างชาติเข้าร่วมโครงการฯ	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	งานบริการการศึกษา
					20. กิจกรรมที่ 3 สัมมนา/บรรยายพิเศษ เพื่อแนะแนวการเข้าร่วมโครงการฯ	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	งานบริการการศึกษา
					โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการ/งานฟาร์ม	รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ	นายเผ่าพงษ์ ปุระณะพงษ์
					21. กิจกรรมที่ 1 พัฒนาห้องปฏิบัติการ		

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
		55				56	หลัก
12. ฟาร์มของคณะ ได้มาตรฐานตามที่กรมปศุสัตว์กำหนด (คณะ)	ข้อ	2	4		22. กิจกรรมที่ 2 ปรับปรุงโรงเรือนสัตว์ทดลอง	รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ	นายเผ่าพงษ์ ปุระณะพงษ์
					23. กิจกรรมที่ 3 ปรับปรุงฟาร์มสัตว์ปีกเพื่อรับรองมาตรฐานฟาร์ม	รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ	นายครรชิต ชมภูพันธ์
					24. กิจกรรมที่ 4 ปรับปรุงฟาร์มสุกรเพื่อรับรองมาตรฐานฟาร์ม	รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ	นายกิตติพงษ์ ทิพย์ะ
					25. กิจกรรมที่ 5 ปรับปรุงฟาร์มโคนมเพื่อรับรองมาตรฐานฟาร์มโคนม-โคเนื้อ	รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ	นายอภิชาติ หมั่นวิชา
เป้าประสงค์ที่ 3 มีระบบการพัฒนาคณาจารย์และนวัตกรรมการเรียนการสอน							
13. ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ (สกอ./กพร.)	ร้อยละ	ร้อยละ 56.52	54.55	5. สร้างแรงจูงใจและสนับสนุนให้คณาจารย์ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นและมีการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการตามระยะเวลา		คณบดี	คณะกรรมการประจำคณะฯ
14. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิ ปริญญาเอก(สกอ.)	ร้อยละ	ร้อยละ 73.91	74			คณบดี	คณะกรรมการประจำคณะฯ
15. จำนวนอาจารย์ที่ได้รับรางวัลในระดับชาติและนานาชาติ (กพร.)	คน	ใหม่	1			คณบดี	คณะกรรมการประจำคณะฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พันธิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ เก่ง ดี และมีความสุข

เป้าประสงค์ที่ 1 นักศึกษามีความรู้ และทักษะในด้านสัตวศาสตร์ ควบคุมคุณธรรมและจริยธรรม

ผู้รับผิดชอบหลัก

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	
		55				56	หลัก
เป้าประสงค์ที่ 1 นักศึกษามีความรู้ และทักษะในด้านสัตวศาสตร์ ควบคุมคุณธรรมและจริยธรรม							
1. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาบัณฑิตให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์ (กพร.)	ระดับ	ใหม่	5	1. พัฒนาสมรรถนะและทักษะของนักศึกษาให้รองรับการแข่งขันทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาและเครือข่ายศิษย์เก่า		
					1. กิจกรรมที่ 1 อบรมระบบมาตรฐานฟาร์ม	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	งานบริการการศึกษา
2. ระบบและกลไกในการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา (สกอ./กพร.)	ข้อ	6	5		2. กิจกรรมที่ 6 การแข่งขันทักษะด้านโคนม	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	อ.ดำรง สีนานุรักษ์
					3. กิจกรรมที่ 7 การแข่งขันทักษะวิชาชีพในกีฬาสี่จอบ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	งานบริการการศึกษา
					4. กิจกรรมที่ 8 จัดประชุมร่วมกับชมรมศิษย์เก่าสัตว	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	งานบริการการศึกษา
					โครงการให้ทุนการศึกษา		
					5. กิจกรรมที่ 1 ให้ทุนการศึกษาสำหรับเรียนดีและขาดแคลนทุนทรัพย์	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	งานบริการการศึกษา
					6. กิจกรรมที่ 2 ให้ทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงให้กับคณะฯ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	งานบริการการศึกษา
3. ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมที่จัดให้กับนักศึกษา (สกอ.)	ข้อ	5	5	2. พัฒนานักศึกษาให้มีคุณธรรม จริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม	7. โครงการอบรมภาวะผู้นำ 8. โครงการปฐมนิเทศนักศึกษา 9. โครงการเรียนรู้ด้านสัตวป่า	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	งานบริการการศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ความเป็นเลิศด้านการวิจัยและนวัตกรรม

เป้าประสงค์ที่ 1 มีปัจจัยสนับสนุนการวิจัยที่เหมาะสม

เป้าประสงค์ที่ 2 ผลงานวิจัยที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

เป้าประสงค์ที่ 3 มีเครือข่ายงานวิจัยที่เข้มแข็ง

ผู้รับผิดชอบหลัก

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
		55				56	หลัก
เป้าประสงค์ที่ 1 มีปัจจัยสนับสนุนการวิจัยที่เหมาะสม							
1. ร้อยละของอาจารย์ใหม่ที่ ได้รับทุนวิจัย (กพร.)	ร้อยละ	ใหม่	50	1. จัดการทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการวิจัย อย่างมีประสิทธิภาพ	โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการวิจัย 1. กิจกรรมที่ 1 เงินอุดหนุนวิจัย	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ	คณะกรรมการวิชาการ และวิจัย
				2. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มี ความพร้อมในการทำวิจัยที่มีคุณภาพ		2. กิจกรรมที่ 2 จัดระดมความคิดเห็นเพื่อ พัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ
2. เงินสนับสนุนวิจัยและงาน สร้างสรรค์ที่ได้รับการสนับสนุน ภายใน/ภายนอกคณะต่อ อาจารย์ประจำ(สกอ. คณะ)	บาท	41,422	45,000	3. การจัดการทรัพยากร/ครุภัณฑ์วิจัยให้ สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็ม ประสิทธิภาพ	3. กิจกรรมที่ 4 สร้างทีมวิจัยเฉพาะทาง	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ	คณะกรรมการวิชาการ และวิจัย
					4. กิจกรรมที่ 5 รางวัลนักวิจัยดีเด่น	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ	คณะกรรมการวิชาการ และวิจัย
3. ร้อยละของวิทยานิพนธ์ที่ ได้รับเงินอุดหนุนการวิจัยต่อ วิทยานิพนธ์ทั้งหมด (คณะ)	ร้อยละ	ใหม่	50				

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
		55	56			หลัก	รอง
เป้าประสงค์ที่ 2 ผลงานวิจัยที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ							
4. งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ (สมศ./กพร.)	ร้อยละ	20 เรื่อง	30	4. สร้างแรงจูงใจในการทำงานวิจัยและเผยแพร่ผลงานวิจัย	5. กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานวิชาการและนำเสนอผลงาน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	คณะกรรมการวิชาการและวิจัย
5. ผลงานวิชาการที่ได้รับการรับรองคุณภาพ (สมศ./กพร.)	ร้อยละ	1.14	2			รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	คณะกรรมการวิชาการและวิจัย
6. งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ (สมศ./กพร.)	ร้อยละ	45.4	40			รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	คณะกรรมการวิชาการและวิจัย
7. ร้อยละบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ใน Refereed journal หรือฐานข้อมูลระดับชาติและนานาชาติต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ (กพร.)	ร้อยละ		9			รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	คณะกรรมการวิชาการและวิจัย
8. จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตรต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ (กพร.)	จำนวน	4	3			รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	คณะกรรมการวิชาการและวิจัย

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
		55				56	หลัก
9. ร้อยละของผลงานวิชาการที่ ได้รับการจดลิขสิทธิ์และ/หรือ ได้รับรองคุณภาพจาก หน่วยงานที่เชื่อถือได้ต่อ อาจารย์ประจำและ/หรือนักวิจัย ประจำ (กพร.)	ร้อยละ	18.18	10			รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ	คณะกรรมการวิชาการ และวิจัย
เป้าประสงค์ที่ 3 มีเครือข่ายงานวิจัยที่เข้มแข็ง							
10. จำนวนโครงการวิจัยที่ บูรณาการกับหน่วยงานภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย (คณะ)	จำนวน	ใหม่	2	5. สร้างเครือข่ายงานวิจัยทั้งภายในและ ภายนอก		รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ	คณะกรรมการวิชาการ และวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การบูรณาการองค์ความรู้ที่เพิ่มศักยภาพและขีดสมรรถนะของชุมชนและหน่วยงานโครงการในพระราชดำริ

เป้าประสงค์ที่ 1 เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านสัตวศาสตร์ที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม

ผู้รับผิดชอบหลัก รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนาวิสาทกิจ

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
		55				56	หลัก
เป้าประสงค์ที่ 1 เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านสัตวศาสตร์ที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม							
1. ระดับความสำเร็จของการบูรณาการผลงานบริการวิชาการสู่พันธกิจอื่นๆ ของมหาวิทยาลัย (สมศ./กพร.)	ระดับ	4	4	1. บูรณาการงานวิจัย การเรียนการสอน และการบริการวิชาการตามความต้องการของชุมชน	โครงการบริการวิเคราะห์คุณภาพอาหารสัตว์	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	นายเผ่าพงษ์ ปุระณะพงษ์
				2. เพิ่มการประชาสัมพันธ์(การเผยแพร่) ความรู้ด้านสัตวศาสตร์สู่สาธารณชน (วิทยุ/โทรทัศน์/Internet/หนังสือพิมพ์/แผ่นพับ)	โครงการบริการวิเคราะห์น้ำนม	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	นายเผ่าพงษ์ ปุระณะพงษ์
				3. พัฒนาห้องปฏิบัติการ/งานฟาร์ม/คลินิกสัตว์ให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน	โครงการเพิ่มพูนประสิทธิภาพผู้นำชุมชน	รศ.ดร.สุทัศน์ ศิริ	
					โครงการนักสัตวบาลก้าวหน้าสำหรับเยาวชน	ผศ. ดร.นรินทร์ ทองวิทยา	
				4. พัฒนาศูนย์เรียนรู้ด้านสัตวศาสตร์	ฐานการเรียนรู้การเลี้ยงสุกรแบบครบวงจร	ผศ. ดร.อภิชัย เมฆบังวัน	
					ฐานการเรียนรู้การผลิตเนื้อโคคุณภาพครบวงจร	รศ.ดร. ญาณิน โอกาสพัฒน์กิจ	
					ฐานการเรียนรู้การเลี้ยงโคนมครบวงจร	นายอภิชาติ หมั่น วิชา	
					โครงการผลิตไก่พื้นเมืองสายพันธุ์ประดู่หางดำเพื่อส่งเสริมอาชีพ	ผศ. ดร. ประภากร ธารณาย	

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
		55				56	หลัก
					โครงการผลิตไถ่กระดูกดำเพื่อส่งเสริมอาชีพ	ผศ. ดร. ประภากร ธาราฉาย	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การดำรงศิลปวัฒนธรรมและรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ

เป้าประสงค์ที่ 1 มีเครือข่ายความร่วมมือด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เจ้าภาพหลัก รองคณบดีฝ่ายบริหาร

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
		55				หลัก	หน่วยงาน
เป้าประสงค์ที่ 1 มีเครือข่ายความร่วมมือด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม							
1. ระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม (สกอ.)	ระดับ	3	4	1. พัฒนางานด้านศิลปวัฒนธรรม 2. สร้างเครือข่ายและความร่วมมือด้านศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 3. พัฒนางานด้านการจัดการพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการสืบสานศิลปวัฒนธรรมของคณะสัตวศาสตร์ฯ 1. กิจกรรมที่ 1 สืบสานศิลปวัฒนธรรมอยู่เป็น 2. กิจกรรมที่ 2 ทำบุญให้สัตว์ทดลอง 3. กิจกรรมที่ 3 สืบสานศิลปวัฒนธรรมวันสงกรานต์ 4. กิจกรรมที่ 4 ทำบุญถวายเทียนพรรษา 5. กิจกรรมที่ 5 ทำขวัญควาย โครงการด้านการจัดการพลังงาน 6. กิจกรรมที่ 1 ฝึกอบรมด้านพลังงาน 7. กิจกรรมที่ 2 รณรงค์ให้ความรู้ทางด้านพลังงาน 8. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	รองคณบดีฝ่ายบริหาร รองคณบดีฝ่ายบริหาร รองคณบดีฝ่ายบริหาร รองคณบดีฝ่ายบริหาร รองคณบดีฝ่ายบริหาร รองคณบดีฝ่ายบริหาร คณบดี	งานนโยบายฯ งานนโยบายฯ งานนโยบายฯ งานนโยบายฯ อ.ไพโรจน์ ศิลมัน คณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน คณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน งานนโยบายฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ที่ 1 มีระบบบริหารจัดการ และฐานข้อมูลที่ดี

เป้าประสงค์ที่ 2 มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม

ผู้รับผิดชอบหลัก คณบดี รองคณบดีฝ่ายบริหาร รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนาวิสายกิจ รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ		
		55	56			หลัก	รอง	
เป้าประสงค์ที่ 1 มีระบบบริหารจัดการ และฐานข้อมูลที่ดี								
1. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากร (กพร.)	ระดับ	2	5	1. พัฒนาทักษะการทำงานของบุคลากรและความก้าวหน้าตามสายงาน	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 1. กิจกรรมที่ 1 การบรรยายพิเศษด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	หัวหน้าสำนักงาน คณบดี	งานนโยบาย ฯ	
2. ร้อยละของบุคลากรได้รับการพัฒนาขีดความสามารถตามเกณฑ์ที่กำหนด (คณะ)	ร้อยละ	ใหม่	65		2. กิจกรรมที่ 2 ยกย่องบุคลากรดีเด่น	หัวหน้าสำนักงาน	งานนโยบาย ฯ	
					โครงการ km คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี			
					3. กิจกรรมที่ 1 การจัดกิจกรรม KM ของสายวิชาการ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	คณะกรรมการจัดการความรู้	
					4. กิจกรรมที่ 2 การจัดกิจกรรม KM ของสายสนับสนุนวิชาการ	หัวหน้าสำนักงาน คณบดี	งานนโยบาย ฯ	
					โครงการศึกษาดูงาน การจัดการศึกษา และด้านสังคมศิลปวัฒนธรรม			
					5. กิจกรรมที่ 1 การศึกษา ดูงาน และพัฒนาทักษะ	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	งานนโยบาย ฯ	

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
		55	56			หลัก	รอง
					6. กิจกรรมที่ 2 การศึกษา ดูงานสายสนับสนุนเฉพาะด้าน	รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ	งานนโยบายฯ
3. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายงบประมาณ (กพร.)	ร้อยละ	4.00	5	2. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ		รองคณบดีฝ่ายบริหาร	งานคลังและพัสดุ
เป้าประสงค์ที่ 2 มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม							
4. ผลการปฏิบัติราชการของคณะ (กพร.)	คะแนน	3.76	4	3. การจัดสรรทรัพยากรตามประเด็นยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของคณะ ฯ	โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ของคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี 7. กิจกรรมที่ 1 ทบทวนแผนกลยุทธ์ 8. กิจกรรมที่ 2 จัดทำร่างแผนปฏิบัติราชการ		
						คณบดี	งานนโยบายฯ
						คณบดี	งานนโยบายฯ
5. ผลการประกันคุณภาพภายในของคณะ (กพร.)	ระดับ	4.09	4.10	4. ผลักดันแผนประกันคุณภาพ/แผนการปฏิบัติราชการตามคำรับรองของคณะสัตวศาสตร์ฯ	โครงการจัดทำประกันคุณภาพการศึกษา 9. กิจกรรมที่ 1 จัดเตรียมรายงานประเมินตนเอง 10. กิจกรรมที่ 2 สร้างเครือข่ายด้านการประกันคุณภาพ 11. กิจกรรมที่ 3 สัมมนา/บรรยายพิเศษเพื่อให้ความรู้ทางด้านประกันคุณภาพการศึกษา 12. กิจกรรมที่ 4 วิพากษ์การรายงานประเมินตนเอง	รองคณบดีฝ่ายวิจัย	งานนโยบายฯ
						รองคณบดีฝ่ายวิจัย	งานนโยบายฯ
						รองคณบดีฝ่ายวิจัย	งานนโยบายฯ
						รองคณบดีฝ่ายวิจัย	งานนโยบายฯ

สรุปจำนวนประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์	แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556			
	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ /กิจกรรม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	3	15	5	25
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	1	3	2	9
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	3	10	5	6
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	1	1	4	13
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	1	1	3	8
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6	2	5	4	12
รวม	11	35	23	73

สรุปรายละเอียดตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนตัวชี้วัด	จำนวนโครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ			รวม
			แผ่นดิน	รายได้	แหล่งอื่น ๆ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่เป็นนักปฏิบัติ ทันต่อการเปลี่ยนแปลง มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชา และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล	15	25		936,000.00		936,000.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 บัณฑิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ เก่ง ดี และมีความสุข	3	9		648,000.00		648,000.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ความเป็นเลิศด้านการวิจัยและนวัตกรรม	10	5		332,500.00		332,500.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การบูรณาการองค์ความรู้ที่เพิ่มศักยภาพและขีดสมรรถนะของชุมชนและสนองงานโครงการในพระราชดำริ	1	12	390,000.00	30,000.00	100,000.00	520,000.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การดำรงศิลปวัฒนธรรมและรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ	1	8		123,000.00		123,000.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	5	12		796,500.00		796,500.00
รวม	35	71	390,000.00	2,866,000.00	100,000.00	3,356,000.00

สรุปโครงการ/กิจกรรมสนองตามประเด็นยุทธศาสตร์ ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

โครงการในแผนปฏิบัติการ

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ตัวชี้วัด
		แผนที่ตั้งไว้	ใช้จริง	
งบประมาณ		2,906,000	2,229,250.45	
1	โครงการสหกิจศึกษาและการฝึกงาน	230,000	204,376	
	1.1 กิจกรรมที่ 1 เตรียมความพร้อมให้นักศึกษาก่อนออกปฏิบัติงาน	24,000	24,000	1.5
	1.2 กิจกรรมที่ 2 นิเทศงานสหกิจ	98,700	76,463	1.5,1.7
	1.3 กิจกรรมที่ 3 จัดนำเสนอผลการปฏิบัติงานสหกิจศึกษาของนักศึกษา	26,800	26,800	1.5
	1.4 กิจกรรมที่ 4 การไปนิเทศนักศึกษาฝึกปฏิบัติงานทางด้านสัตวศาสตร์	74,500	71,113	1.5
	1.5 กิจกรรมที่ 5 พัฒนาบุคลิกภาพของนักศึกษา	5,000	5,000	1.5
	1.6 กิจกรรมที่ 6 สรุปประเมินผลโครงการฯ	1,000	1,000	1.5
2	โครงการจัดประชุมวิชาการด้านสัตวศาสตร์	150,000	120,000	
	2.1 กิจกรรมที่ 1 ประชุมวิชาการและนิทรรศการด้านสัตวศาสตร์ในโอกาสครบรอบ 5 ปีของการจัดตั้งคณะ	100,000	100,000	1.1,1.2
	2.2 กิจกรรมที่ 2 เครือข่ายทางสัตวศาสตร์	20,000	20,000	1.1,1.4
	2.3 กิจกรรมที่ 3 ร่วมจัดประชุมวิชาการในระดับมหาวิทยาลัย	30,000	ยกเลิกกิจกรรม	
3	โครงการเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการ	60,000	44,223	
	3.1 กิจกรรมที่ 1 การศึกษาดูงานของนักศึกษาระดับปริญญาตรี	30,000	21,463	1.6,1.9
	3.2 กิจกรรมที่ 2 การศึกษาดูงานของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	30,000	22,760	1.6,1.9

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ตัวชี้วัด
		แผนที่ตั้งไว้	ใช้จริง	
4	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการการศึกษา	15,000	2,200	
	4.1 กิจกรรมที่ 1 เสวนาประเมินการเรียนการสอน	2,500	2,200	1.1
	4.2 กิจกรรมที่ 2 เสริมสร้างความรู้ในการสอนระดับบัณฑิตศึกษา	2,500.00	76,463	1.9
	4.3 กิจกรรมที่ 3 เพิ่มพูนความรู้ด้านสัตวศาสตร์โดยผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก	10,000.00	26,800	1.9
5	โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อศึกษาดูงาน	274,000	159,270	
	5.1 กิจกรรมที่ 1 นักศึกษาของคณะเข้าร่วมโครงการแลกเปลี่ยน	50,000.00	50,000	2.1,2.2
	5.2 กิจกรรมที่ 2 นักศึกษาต่างชาติเข้าร่วมโครงการฯ	220,000.00	108,270	2.1,2.2
	5.3 กิจกรรมที่ 3 สัมมนา/บรรยายพิเศษเพื่อแนะแนวการเข้าร่วมโครงการฯ	4,000.00	1,000	2.1
6	โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษา	156,000	153,000	
	6.1 กิจกรรมที่ 1 อบรมระบบมาตรฐานฟาร์ม	14,000	14,000	1.7,1.10,2.1,2.2
	6.2 กิจกรรมที่ 2 มัธยมศึกษาตอนต้นศึกษาปีที่ 2	8,000	8,000	2.2
	6.3 กิจกรรมที่ 3 ปริญญาตรีศึกษาปีที่ 4	16,000	16,000	2.1
	6.4 กิจกรรมที่ 4 การแข่งขันทักษะด้านโคนม	65,000	65,000	2.1
	6.5 กิจกรรมที่ 5 การแข่งขันทักษะวิชาชีพในกีฬาสิ่งจอบ	50,000	50,000	2.1
	6.6 กิจกรรมที่ 6 ประชุมร่วมกับชมรมศิษย์เก่าสัตวศาสตร์เพื่อจัดกิจกรรม	3,000	ยกเลิกกิจกรรม	
7	โครงการให้ทุนการศึกษา	400,000	292,000	
	7.1 กิจกรรมที่ 1 ให้ทุนการศึกษาสำหรับเรียนดีและขาดแคลนทุนทรัพย์	300,000	240,000	1.1
	7.2 กิจกรรมที่ 2 ให้ทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงให้กับคณะฯ	100,000	52,000	1.1

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ		ตัวชี้วัด
			แผนที่ตั้งไว้	ใช้จริง	
8	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่		15,000	15,000	2.1,2.2,2.3
9	โครงการอบรมภาวะผู้นำ		98,300	98,300	2.1,2.2,2.3
10	โครงการเรียนรู้ด้านสัตว์ป่า		2,700	ยกเลิกกิจกรรม	
11	โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการวิจัย		322,500	200,000	
	11.1	กิจกรรมที่ 1 เงินอุดหนุนวิจัย	250,000.00	200,000.00	3.1,3.2
	11.2	กิจกรรมที่ 2 จัดระดมความคิดเห็นเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย	4,750.00	ยกเลิกกิจกรรม	
	11.3	กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานวิชาการและนำเสนอผลงาน	70,000.00	ยกเลิกกิจกรรม	
	11.4	กิจกรรมที่ 4 สร้างทีมวิจัยเฉพาะทาง	4,750.00	ยกเลิกกิจกรรม	
	11.5	กิจกรรมที่ 5 รางวัลนักวิจัยดีเด่น	3,000.00	ยกเลิกกิจกรรม	
12	โครงการบริการวิเคราะห์คุณภาพอาหารสัตว์		-	-	
13	โครงการบริการวิเคราะห์น้ำนม		-	-	
14	โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการ/งานฟาร์ม		133,000	132,966	
	14.1	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาห้องปฏิบัติการ	23,000	23,000	1.11,1.12
	14.2	กิจกรรมที่ 2 ปรับปรุงโรงเรือนสัตว์ทดลอง	20,000	20,000	1.11,1.12
	14.3	กิจกรรมที่ 3 ปรับปรุงฟาร์มสัตว์ปีกเพื่อรับรองมาตรฐานฟาร์ม	30,000	30,000	1.11,1.12
	14.4	กิจกรรมที่ 4 ปรับปรุงฟาร์มสุกรเพื่อรับรองมาตรฐานฟาร์ม	30,000	30,000	1.11,1.12
	14.5	กิจกรรมที่ 5 ปรับปรุงฟาร์มโคนมเพื่อรับรองมาตรฐานฟาร์มโคนม-โคเนื้อ	30,000	29,966	1.11,1.12

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ตัวชี้วัด
		แผนที่ตั้งไว้	ใช้จริง	
15	โครงการประกวดโก่งพื้นเมือง ไก่แจ้ และบริการสุขภาพสัตว์	130,000	130,000	
	15.1 กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประกวดโก่งพื้นเมือง 2555	60,000.00	60,000	4.1
	15.2 กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมประกวดไก่แจ้สวยงาม 2555	40,000.00	40,000	4.1
	15.3 กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมบริการสุขภาพสัตว์	30,000.00	30,000	4.1
16	โครงการสืบสานวัฒนธรรม	100,000.00	100,000	
	16.1 กิจกรรมที่ 1 สืบสานศิลปวัฒนธรรมยี่เป็ง	30,000.00	30,000	5.1
	16.2 กิจกรรมที่ 2 ทำบุญให้สัตว์ทดลอง	10,000.00	10,000	5.1
	16.3 กิจกรรมที่ 3 สืบสานศิลปวัฒนธรรมวันสงกรานต์	25,000	25,000	5.1
	16.4 กิจกรรมที่ 4 ทำบุญถวายเทียนพรรษา	20,000	20,000	5.1
	16.5 กิจกรรมที่ 5 ทำขวัญควาย	15,000	15,000	5.1
17	โครงการด้านการจัดการพลังงาน	23,000	23,000	
	17.1 กิจกรรมที่ 1 ฝึกอบรมด้านพลังงาน	18,000	18,000	5.1
	17.2 กิจกรรมที่ 2 รณรงค์ให้ความรู้ทางด้านพลังงาน	5,000	5,000	5.1
18	โครงการพัฒนาห้องสมุด	50,000	48,390.45	
19	โครงการทบทวนแผนพัฒนาคณะ และจัดทำร่างแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2557	120,000	69,900	
	กิจกรรมที่ 1 ทบทวนแผนกลยุทธ์	60,000	69,900	6.4
	กิจกรรมที่ 2 จัดทำร่างแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2557	60,000		6.4

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ตัวชี้วัด
		แผนที่ตั้งไว้	ใช้จริง	
20	โครงการพัฒนาการประกันคุณภาพการศึกษา คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี	50,000	43,125	
	15.1 กิจกรรมที่ 1 จัดเตรียมรายงานประเมินตนเอง	25,000.00	29,400	6.5
	15.2 กิจกรรมที่ 2 สร้างเครือข่ายด้านการประกันคุณภาพ	5,000.00	10,100	6.5
	15.3 กิจกรรมที่ 3 สัมมนา/บรรยายพิเศษให้ความรู้ทางด้านประกันคุณภาพการศึกษา	10,000.00	ยกเลิกกิจกรรม	
	15.4 กิจกรรมที่ 4 วิทยากรรายงานประเมินตนเอง	10,000	3,625	6.5
21	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	26,500		
	21.1 กิจกรรมที่ 1 การบรรยายพิเศษด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	16,500	10,000	6.1,6.2
	21.2 กิจกรรมที่ 2 ยกย่องบุคลากรดีเด่น	10,000	ยกเลิกกิจกรรม	
22	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	100,000	95,500	
	22.1 กิจกรรมที่ 1 ปรับปรุงทัศนียภาพและบรรยากาศในการทำงาน	100,000.00	95,500.00	5.1
23	โครงการ KM คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี	20,000	10,700	
	23.1 กิจกรรมที่ 1 ด้านกิจกรรมด้านการวิจัย			3.1,3.2
	23.2 กิจกรรมที่ 2 ด้านกิจกรรมนักศึกษา			2.1,2.2,2.3
	23.3 กิจกรรมที่ 3 ด้านกิจกรรมด้านการเรียนการสอน/ผลิตบัณฑิต			1.7
	23.4 กิจกรรมที่ 4 ด้านการบริการวิชาการ			4.1
	23.5 กิจกรรมที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ			6.2

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ตัวชี้วัด
		แผนที่ตั้งไว้	ใช้จริง	
24	โครงการศึกษาดูงาน การจัดการศึกษา และด้านสังคมศิลปวัฒนธรรม	480,000	287,300	
	24.1 กิจกรรมที่ 1 การศึกษา ดูงาน และพัฒนาทักษะ	400,000	248,000	6.1,6.2
	24.2 กิจกรรมที่ 2 การศึกษา ดูงานสายสนับสนุนเฉพาะด้าน	80,000.00	39,300.00	6.1,6.2

โครงการที่ปรับแผน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	แหล่งงบประมาณ
งบประมาณ		3,388,160	
1	โครงการฝึกอบรมจรรยาบรรณการใช้สัตว์ทดลองเพื่องานทางวิทยาศาสตร์	36,000	สำนักวิจัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
2	โครงการเพิ่มพูนประสิทธิภาพผู้นำชุมชนทางด้านการเลี้ยงสัตว์	90,000	สำนักวิจัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
3	โครงการนักสัตวบาลก้าวหน้าสำหรับเยาวชน	80,000	สำนักวิจัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
4	โครงการฐานการเรียนรู้การผลิตเนื้อโคคุณภาพแบบครบวงจร	70,000	สำนักวิจัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
5	โครงการฐานการเรียนรู้การเลี้ยงสุกรแบบครบวงจร	80,000	สำนักวิจัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
6	โครงการฐานการเรียนรู้การเลี้ยงโคนมครบวงจร	70,000	สำนักวิจัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
7	โครงการเลี้ยงไก่อินทรีย์	400,000	สำนักวิจัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
8	โครงการการผลิตไก่พื้นเมืองสายพันธุ์ประตูหางดำเพื่อส่งเสริมอาชีพ	1,673,160	มูลนิธิชัยพัฒนา และมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง
9	โครงการผลิตไก่กระดูกดำเพื่อส่งเสริมอาชีพ	695,000	มูลนิธิชัยพัฒนา และมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง
10	โครงการรักษาสายพันธุ์แท้และผลิตลูกผสมสามสายพันธุ์	194,000	มูลนิธิชัยพัฒนา